

Oslo universitetssykehus HF

Styresak

Dato møte: 30. september 2022

Saksbehandler: Direktør Oslo sykehusservice

Vedlegg:

**SAK 75/2022 FOBEREDELSE TIL BYGGING AV NYE
RIKSHOSPITALET: ROKADE RIVNING AV C1
PÅ RIKSHOSPITALET**

Forslag til vedtak:

- 1. Styret tar redegjørelsen for status for Rokade rivning av C1 på Rikshospitalet til orientering.*
- 2. Styret anbefaler at arbeidet videreføres innenfor en styringsramme på 725 millioner kroner.*
- 3. Styret ber administrerende direktør oversende status for Rokade rivning av C1 på Rikshospitalet til Helse Sør-Øst RHF for videre behandling.*
- 4. Styret ber administrerende direktør legge fram forprosjektrapport for Rokade rivning av C1 på Rikshospitalet samtidig med forprosjekt for Nye Aker og Nye Rikshospitalet for endelig anbefaling i styret i Oslo universitetssykehus HF.*

Oslo, den 23. september 2022

Bjørn Atle Lein Bjørnbeth

1. Sammendrag

Etablering av nye sykehusbygg ved Rikshospitalet medfører at noe av eksisterende bygningsmasse må rives for å gi plass til nye bygg. Dette gjelder blant annet avsnitt C1 samt deler av avsnitt B og D. Sykehuset må derfor flytte ut fra disse arealene.

De mest sentrale forutsetningene for å gjennomføre utbyggingen på Rikshospitalet er:

- Det gis tilgang til å starte arbeider på dagens adkomsttorg ett år etter at beslutning om gjennomføring (B4-beslutningspunkt) er fattet.
- Det gis tilgang til å rive C1-bygget 2 år etter B4-beslutning.

I henhold til mandat for forprosjekt for Nye Aker og Nye Rikshospitalet har Oslo universitetssykehus HF ansvar for å planlegge og beslutte løsninger for drift av de deler av virksomheten som blir berørt av utbygging i interimperioden fram til nye sykehusbygg er ferdige. I praksis innebærer dette gjennomføring av en rekke enkeltprosjekter som omfatter både flytting av virksomhet og tilrettelegge for ny virksomhet i eksisterende bygg og til dels i påbygg. For å organisere alle disse enkeltaktivitetene er det etablert prosjektet Rokade rivning av C1 på Rikshospitalet som omfatter i alt 13 delprosjekter.

Det har gjennom arbeidet med prosjektene vært tett samarbeid med Helse Sør-Øst RHF's prosjektorganisasjon for å ivareta koordinering av planene for prosjektet og planene for Nye Rikshospitalet.

I denne styresaken gis det en kortfattet status for innhold og timeplan for Rokade rivning av C1 på Rikshospitalet samt omtale av kostnader og finansiering. Saken skal legges fram for Helse Sør-Øst RHF. Rapport Rokade rivning av C1 på Rikshospitalet vil bli lagt fram for styret i forbindelse med behandling av forprosjekt Nye Aker og Nye Rikshospitalet for endelig behandling.

2. Tidligere vedtak i styret i Oslo universitetssykehus HF

Styret ved Oslo universitetssykehus HF behandlet oppdatert konseptfaserapport i møte 5. juni 2019, sak 39/2019; Framtidens Oslo universitetssykehus. Prosjektet Rokade rivning av C1 på Rikshospitalet knytter seg til mandat for forprosjekt for Nye Aker og Nye Rikshospitalet og er ett av delprosjektene i hovedframdriftsplanen for Nye Rikshospitalet.

3. Bakgrunn

Oslo universitetssykehus HF er av Helse Sør-Øst RHF gitt i oppdrag å gjennomføre nødvendige forberedelser til oppstart av byggeprosjektet på Rikshospitalet. I mandat forprosjekt Nye Aker og Nye Rikshospitalet står det:

«Oslo universitetssykehus HF har i henhold til forutsetningene i konseptrapporten ansvar for å etablere midlertidige løsninger for drift av den virksomheten som i dag er lokalisert i C-bygget på Rikshospitalet. Dette bygget må rives tidlig i gjennomføringsfasen. Kostnader til rivning og oppfølging av nye permanente lokaler er en del av prosjektets styringsramme, mens kostnader til drift av virksomheten skal dekkes av Oslo universitetssykehus HF. Det må i løpet av forprosjektet etableres

tilfredsstillende løsninger for dette, tilpasset økonomiske rammer for Oslo universitetssykehus HF og for prosjektet»

De mest sentrale forutsetningene for å gjennomføre utbyggingen er at:

- Det gis tilgang til å starte arbeider på dagens adkomstorg ett år etter at beslutning om gjennomføring (B4-beslutningspunkt) er fattet.
- Det gis tilgang til å rive C1-bygget to år etter B4-beslutning

Avledet av oppdraget fra Helse Sør-Øst ble det i startfasen identifisert en rekke tiltak. I løpet av planleggingsperioden ble det vurdert som hensiktsmessig å samle tiltakene under én ledelse. Samlet er det nå 13 ulike delprosjekter som er under utvikling. Det har vært dialog om grensesnitt og avhengigheter med Helse Sør-Øst prosjektorganisasjon, og det er foretatt enkelte endringer i fordelingen av etablering av permanente lokaler mellom Helse Sør-Øst prosjektorganisasjon og Oslo universitetssykehus HF. Dette er gjort for å optimalisere løsningene og ressursbruken totalt.

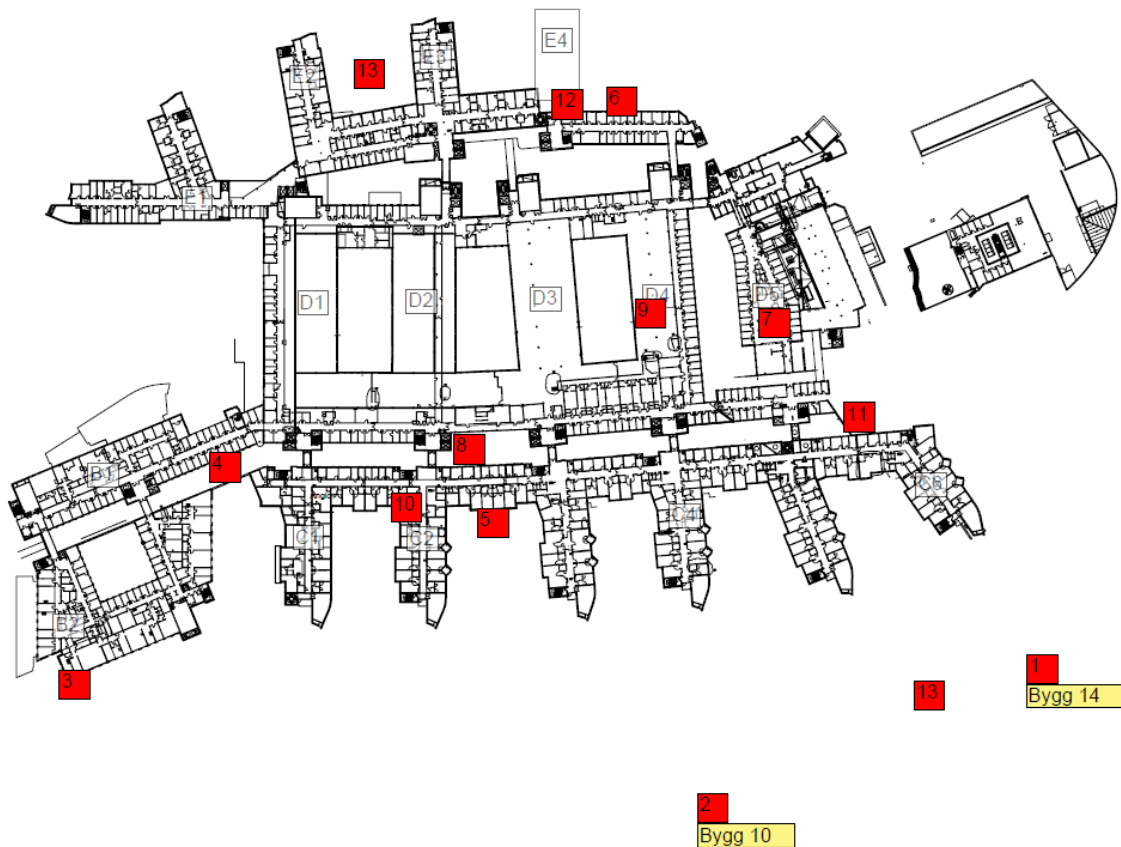
Prosjektet Rokade rivning av C1 på Rikshospitalet beskriver rokadens omfang som innebærer tømning av C1, D0 og paviljongen i B2 samt etablering av midlertidig hovedinngang i B2 på Rikshospitalet og er en plan for hvordan dette skal gjennomføres.

Prosjektet Rokade riving C1 består som nevnt ovenfor av 13 delprosjekter der alle må gjennomføres for å tilfredsstille de gitte arealerstatningene. Arealerstatningene skal bestå i interimperioden fram til de nye sykehusbyggene på Rikshospitalet er ferdig. Gjennomføring av de 13 delprosjektene vil resultere i både permanente og midlertidige løsninger.

De 13 delprosjektene er følgende:

1. Ombygging av bygg 14 på Gaustad og etablering av modulbygg for Klinikk for psykisk helse og avhengighet og OSS renhold som flytter ut av Bygg 10 på Gaustad
2. Ombygging av bygg 10 på Gaustad for UiO
3. Ombygging av B2 1. etg til ny hovedinngang
4. Ombygging av B1 1. etg til kantine
5. Ekstra hovedinngang C2-C3
6. Ombygging E3 2. etg til akuttmottak
7. Påbygg D5 – 5. og 6. etg. Dialyse, kontorer, Nyrelab
8. Ombygging for Portørstue
9. Ombygging D4 2. etg. til Elfys 5
10. Ombygging C2 2. etg til Klinisk forskningspost
11. Inngang resepsjon C6
12. Sengeposter i E3 og E4
13. Modulbygg for foreldreovernatting, poliklinikk ABU og kontorer fra blant annet E3

Kartet nedenfor viser plasseringen av prosjektene på Rikshospitalet.



3.1 Overordnet tidsplan og fremdrift

Løsningskonseptet slik det forelå som utkast primo august 2022 medførte tilgang til adgangstorget etter 1 år, men tilgang til C1 først etter 3 år. De lengste tidslinjene er utflytting av dialysen og sengeposter.

Prosjekt Rokade rivning av C1 på Rikshospitalet er bedt om å redegjøre for hvilke tiltak, med tilhørende kostnader, som kan gjennomføres for å kunne tilfredsstille forutsetningene om tømt C1 to år etter B4-beslutning. Dette kan innebære at flere av rokadene enten får redusert omfang eller det må igjennom en ekstra rocade. I tillegg vil det være behov for tidligere oppstart på flere områder. På dette tidspunktet er det bare gjennomført en overordnet vurdering. Tiltakene er ikke verifisert av bygg- og tekniske fagrådgivere. Dialog med enkelte fagmiljøer gjenstår også. Det arbeides med sikte på å nå de tidsmålene som er satt av byggeprosjektet Nye rikshospitalet.

For å oppnå disse tidsfristene vil det være behov for å gå videre med planleggingen frem til beslutning om gjennomføring (B4). Dette innebærer at prosjektet vil ha behov for å opprettholde deler av prosjektorganisasjonen og videreføre arbeider på rokadens delprosjekter som skal igangsettes først. Disse arbeidene er konkret:

- Videreføre prosjektering på de tidskritiske delprosjektene
- Utarbeide konkurransegrunnlag for anskaffelse av entreprenører og leverandører
- Gjennomføre dialogkonferanser med markedsaktører
- Sende byggesøknader til Oslo kommune
- Igangsette avvikling av Gaustad hotell og tilrettelegge for midlertidig bruk og innflytting av virksomhet

- Inngå avtale med modulbyggleverandør for reservering av brakker
- Igangsette oppussing av bygg 14 som skal benyttes til fremtidige kontorer og møterom. (Bygg 14 står i dag tomt i de aktuelle arealene.)
- Videreføre arbeidet med å finne løsninger som ikke forsinker Helse Sør-Øst RHF Prosjektorganisasjons oppstart

3.2 Investeringskostnader, finansiering og videre behandling

Det anslås nå at alle delprosjektene Rokade ved rivning av C1 på Rikshospitalet vil medføre investeringer på i alt om lag 725 millioner kroner. I Økonomisk langtidsplan 2023-2026 (2042) var det avsatt 345 millioner kroner til rokadeprojektene. Det var på det tidspunktet lagt til grunn at investeringskostnadene knyttet til permanente arealer ble dekket inn av prosjektet Nye Rikshospitalet. Blant annet inngår det i den ferdigstilte løsningen 54 nye senger i E-avsnittet, dialyse og nyrelab i nybygg på taket av D5. Dette er permanente løsninger i arealer som vil være en del av det nye sykehuset.

Gjennom sommeren er det blitt avklart at hele rokaden skal finansieres av Oslo universitetssykehus HF. For å håndtere dette vil Helse Sør-Øst RHF anbefale for sitt styre at Oslo universitetssykehus HF gis et midlertid lån på 600 millioner kroner. Lånets størrelse må sees på bakgrunn av at det i økonomisk langtidsplan er avsatt 345 millioner kroner for formålet for årene 2023-2025. På den annen side er kostnadene blitt forskjøvet fram i tid, jf. at det arbeides for å gjennomføre prosjektene i årene 2023-2024, samt at forventede svake økonomiske resultater i 2022 vil svekke helseforetakets finansieringsevne betydelig for de kommende årene.

For å gjennomføre de kommende beslutningsprosessene i samsvar med retningslinjene i Helse Sør-Øst RHF og for å sikre framdrift og innhold avstemt i forhold til byggeprosjektene må prosjektet Rokade ved rivning av C1 på Rikshospitalet forelegges Helse Sør-Øst RHF før forprosjektet ferdigstilles.

Etter ferdigstillelse av forprosjektet for Rokade ved rivning av C1 på Rikshospitalet vil prosjektet bli lagt fram for styret i Oslo universitetssykehus HF for endelig anbefaling om gjennomføring. Det tas sikte på at det skal skje samtidig som hele forprosjektet for Nye Aker og Nye Rikshospitalet legges fram for endelig anbefaling.

I investeringsbudsjettene til Oslo universitetssykehus HF er det til nå avsatt 40 millioner til Rokade ved rivning av C1 på Rikshospitalet. Dette beløpet inngår i anslaget på 725 millioner kroner som er omtalt ovenfor. Det anslås at det vil gjenstå i størrelsen 11 millioner kroner av nevnte ramme på 40 millioner kroner ved utgangen av september. For å sikre en gjennomføring av Rokade ved rivning av C1 på Rikshospitalet i samsvar med den skisserte tidsplanen er det nødvendig å kunne benytte også dette beløpet før forprosjektet endelig vedtas.

4. Drøfting og involvering

Prosjektet Rokade ved rivning av C1 på Rikshospitalet har vært gjennomført med bred involvering av ansatte, tillitsvalgte, vernetjenesten, brukerrepresentant, Universitetet i Oslo i samsvar med Helse Sør-Østs 12 prinsipper for medvirkning.

Tiltakene for forsert fremdrift som er omtalt i denne saken er ikke forankret tilsvarende på nåværende tidspunkt.

5. Administrerende direktørs vurdering og anbefaling

Oslo universitetssykehus HF har på oppdrag fra Helse Sør-Øst RHF utarbeidet en plan for å sikre at forberedelser til oppstart av byggeprosjektet på Rikshospitalet med målsetting om å tilfredsstille forutsetninger når det gjelder tid for frigjøring av tomten slik beskrevet i denne styresaken. I alt 13 delprosjekter er identifisert, og disse er samlet under felles ledelse med navnet Rokade ved rivning av C1 på Rikshospitalet.

Administrerende direktør viser til at prosjektet må forelegges Helse Sør-Øst RHF før forprosjektrapporten behandles i styret i Oslo universitetssykehus HF for å sikre koordinering med byggeprosjektet Nye Rikshospitalet. Administrerende direktør anbefaler derfor styret å vedta å oversende saken til Helse Sør-Øst RHF for videre behandling.

Administrerende direktør tar sikte på å legge frem endelig forprosjektrapport «Rokade ved rivning av C1 på Rikshospitalet» i forbindelse med behandling av Forprosjekt Nye Aker og Nye Rikshospitalet, planlagt 1. desember 2022.